



# CURRICULUM VITAE

Kwaliteit, Integriteit en Commitment dat zijn begrippen die mijn professionele leven bepalen. Kwaliteit als eis aan mijzelf, maar ook aan mijn medewerkers en toewijding aan de doelstellingen van de opdracht en het overkoepelende bedrijfsbelang. Trouw blijven aan jezelf en je team zijn daarin belangrijke factoren, maar ook elkaar uitdagen grenzen te verkennen en daar soms even overheen te stappen. Veranderingen komen tot stand door mensen en die zijn dan ook het echte kapitaal van een onderneming.

## J.H. (JAN) SEIJERLIN

<b>Functie</b>	(Project) Management Consultant
<b>Inzetbaar als</b>	Senior Programma Manager Senior Project Manager Senior Risicomanager Senior Implementatie Manager Senior Change Manager Interim manager Coach
<b>Geboortedatum</b>	20 december 1952
<b>Adres</b>	Het Rijpaard 18, 8252 EV Dronten
<b>IT ervaring sinds</b>	1986
<b>Werkervaring sinds</b>	1973

## PROFIELSCHETS

### Persoonlijke eigenschappen

Ik ben een goedgehumeurd mens en houdt van een goede werksfeer waarin ruimte is voor het individu. Een afspraak is voor mij ook echt een afspraak, ik ben daarin consequent en recht door zee. Een zakelijk geschil zal geen invloed hebben op de persoonlijke relatie en vice versa. Ik geef en ontvang graag feedback en probeer altijd eerst coach te zijn en dan pas 'baas'.

### Vaardigheden

Ik ben iemand die snel zaken 'doorziet' en leer heel snel. Hierdoor ben ik in staat om in korte tijd een project, programma of afdeling te (her)structureren. Mijn medewerkers vinden het over het algemeen prettig om voor mij te werken. Ik ben volledig thuis in projectmanagement tools zoals MSProject en Planview en heb mij in het bijzonder verdiept in risicomanagement en kwaliteitmanagement. Inrichten van een projectbureau met alle controls en financiële rapportages is één van mijn sterke punten evenals het inrichten van een risicomanagement proces.

### Publicaties

Ik heb in diverse vakbladen en internet-fora gepubliceerd over de onderwerpen 'Goed Opdrachtgeverschap', 'Risicomanagement' en het gebruik MSProject tooling. Ik heb een rollenspel ontwikkeld om de inrichting en implementatie van Risicomanagement in projecten en organisaties te faciliteren.

**WERKERVARING, ROLLEN EN BRANCHES**

01/2016 – heden	Projectmanager	VC4 BV Telecom
01/2015 – 12/2015	Global IT Project manager	Transcom Worldwide AB
04/2015 - 09/2015	Global PMO Manager a.i.	Transcom Worldwide AB
10/2012 – 10/2014	Projectmanager/trainer	VC4 BV Telecom
01/2012 – 07/2012	Directeur a.i.	IPMA-NL Branche organisatie
04/2006 – 10/2011	Financieel directeur	Horeca
11/2008 - 05/2009	Auditor	Zakelijke dienstverlening
03/2008 - 08/2008	Interim Manager	Luchtvaart
12/2007 - 03/2008	Projectmanager	Banken
08/2007 - 09/2007	Projectmanager	Zakelijke dienstverlening
05/2007 - 08/2007	Interim Manager	Zakelijke dienstverlening
08/2003 - 01/2007	Afdelingshoofd	Luchtvaart
04/1999 - 05/2006	Project-/programma manager	Luchtvaart
08/1990 - 06/1998	Manager operatie	Logistiek
01/1986 - 08/1990	Manager logistiek	Import/Export

Bovengenoemde rollen zijn verder uitgewerkt in de paragraaf opdrachtgevers en werkzaamheden.

**ALGEMENE OPLEIDINGEN**

Hervormd Lyceum	Amsterdam	HBS-B Vakken: Alles (14 vakken)	1972, diploma
-----------------	-----------	------------------------------------	---------------

**VAKTECHNISCHE OPLEIDINGEN**

CAP Gemini	Managing Complex Projects	1999
Dolmen	COBOL/REXX/SQL Algemene programmeurs- en mainframe opleiding	1998
NOVELL University	NOVELL Networking	1995
Intercount	AMBER 4GL	1991
ISES International	Prince2 Expert De opleiding heet thans 'Practitioner'	1999
Centalis	Coaching op competenties	2007
ICT Professionals	Virtualisatie + Cloud	2011

TAAL	MONDELING	SCHRIFTELIJK
Nederlands	Moedertaal	Moedertaal
Engels	Vloeiend	Vloeiend
Duits	Goed	Redelijk
Frans	Redelijk	Redelijk

METHODEN EN TECHNIEKEN	ENIGE ERVARING	ERVAREN	ZEER ERVAREN
BiSL	•		
ITIL		•	
PRINCE2			•
Inrichten Projectbureau/PMO			•

BRANCHE	ENIGE ERVARING	ERVAREN	ZEER ERVAREN
Banken		•	
Bestuurlijk		•	
Import/Export		•	
Logistiek			•
Luchtvaart			•
Zakelijke dienstverlening		•	
Telecom		•	

## OPDRACHTGEVERS EN WERKZAAMHEDEN

<b>01/2016 – heden</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>INTERNATIONAAL PROJECTMANAGER VC4 BV</b> Telecom projecten, software implementaties T-Mobile NL en Orange Global Projectmanager
<b>04/2015 – 09/2015</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>GLOBAL PMO MANAGER A.I.</b> Leiden van het internationale PMO Manager
<b>01/2015 – 12/2015</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>GLOBAL IT PROJECTMANAGER</b> BI project voor Noord-America & Azië divisies Projectmanager
<b>10/2012 – 10/2014</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>INTERNATIONAAL PROJECTMANAGER VC4 BV</b> Telecom projecten, software implementaties, trainingen in Noorwegen, Saoedi-Arabië, Iran, Frankrijk, Qatar etc. Projectmanager/trainer – lid van het management team
<b>07/2012 – 03/2015</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>BESTUURSLID IPMA-NL</b> Penningmeester en binnen collegiaal bestuur verder verantwoordelijk voor interne contacten, interessegroepen en organisatie grote evenementen zoals Parade en Congres.
<b>01/2012 – 07/2012</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>DIRECTEUR IPMA NL A.I.</b> Stimuleren en coachen interessegroepen, regiogroepen en netwerkgroepen
<b>04/2007 – HEDEN</b>	<b>PERSONAL COACH</b>
<b>04/2006 – 10/2011</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>ROMI HORECA BV</b> Financieel management Hotel-Restaurant bedrijf op part-time basis vanuit mijn adviesbureau Manager/Adviseur
<b>02/2005 - heden</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>IPMA NL</b> Opnieuw vormgeven en uitbreiden kennisgroep Risicomanagement Voorzitter
<b>10/2009 - heden</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>CROW/NCRB/IPMA</b> Mede-organisatie twejaarlijks Nationaal Risicomanagement congres Organisator

<b>11/2008 - 05/2009</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>Stater NV</b> Evaluatie Estate programma en adviseren over volgende fasen. Auditor
<b>03/2008 - 08/2008</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Transavia.com</b> Hoofd van de afdeling projectmanagement bestaande uit > 16 FTE Business en ICT projectmanagers. Structureren proces en afdeling en coachen projectmanagers. Interim Manager
<b>12/2007 - 03/2008</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Stater NV</b> 4 projecten: Requirements management, Inregeling nieuw systeem, Koppeling webapplicatie Hyarchis, Documentatie nieuw systeem Projectmanager
<b>08/2007 - 09/2007</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Randstad I-bridge</b> Opstellen plan van aanpak voor de bouw en implementatie van een nieuw planningspakket (I-Plan) Voor de matching tussen opdrachten en uitzendkrachten van Tempo Team is een nieuw planningspakket ontwikkeld met een externe leverancier. Het plan van aanpak (PID) is door mij geschreven en opgeleverd. Projectmanager
<b>05/2007 - 08/2007</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Randstad I-bridge</b> Begeleiden van een splitsing van het ontwikkelteam van de Randstad E-business website in twee gelijkwaardige en competente teams voor Nederland (1) en de internationale werkmaatschappijen (2) en tegelijkertijd opleveren van twee Nederlandse en meerdere internationale releases van de applicatie Interim Manager
<b>08/2003 - 01/2007</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Initiëren en organiseren van alle Business en ICT projecten, bewaken van de kosten, de portfolio en de kwaliteit. De afdeling bestond uit een Project Support bureau, een Resource Management bureau en een Kwaliteit bureau die allen rechtstreeks aan mij rapporteerden. Ook de Project Managers (ongeveer 10 – 15 FTE) rapporteerden aan mij en werden door mij geselecteerd en benoemd in hun posities. Een aparte verantwoordelijkheid was het adviseren van de Sr. Vicepresident Information Services over specifieke project- en kwaliteit aandachtspunten. Afdelingshoofd
<b>07/2004 - 05/2006</b> <b>Opdrachtformulering</b> <b>Rol</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Implementeer een elektronisch ID-card systeem Projectmanager
<b>10/2002 - 09/2004</b> <b>Opdrachtformulering</b>  <b>Rol</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Selectie en implementatie van een geïntegreerd personeel informatie systeem om maatwerk mainframe systemen te vervangen Projectmanager
<b>12/2002 - 08/2003</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Selectie en implementatie van een geïntegreerd project planning, resource management en urenregistratie systeem Ten behoeve van de ICT afdeling van Martinair is een pakket geselecteerd om de projecten, de lijntaken en de daarvoor benodigde resources te kunnen plannen alsmede de individuele projectplanningen t.b.v. de respectieve projectmanagers. Ik heb de selectie, de contractonderhandelingen met de leverancier en de implementatie van dit pakket geleid.

<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>03/2002 - 06/2003</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Ontwerp en implementeer een generieke asynchrone koppelingarchitectuur m.b.v. 'message queues'.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>02/2002 - 11/2002</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Implementeer een elektronisch onderhoud & engineering documenten systeem voor de Martinair Technische Dienst.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>07/2001 - 11/2002</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Selectie van een geïntegreerd MRO systeem (Maintenance and Repair Organization) om de maatwerk applicaties op het mainframe en de lokaal gebouwde MSAccess applicaties te vervangen. Ten behoeve van de technische dienst van Martinair voor het vliegtuig-onderhoud is een selectietraject gestart voor een standaard applicatie voor het plannen van het onderhoud en de daarvoor benodigde mensen en middelen. Het pakket diende te integreren met de vluchtplanningssystemen om de onderhoudsslots te kunnen plannen.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>05/2004 – 04/2006</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Uitvoeren van een upgrade van het ERP pakket van ROSS systems en tegelijkertijd toevoegen van nieuwe functionaliteit, zoals digitalisering van de inkoopfacturen
<b>Rol</b>	Senior Supplier – Project Supervisor
<b>07/2002 - 12/2003</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Programma om te komen tot standaarden en procedures met betrekking tot projectmatig werken en projectuitvoering. Inrichten van een projectbureau, projectportfolio management, resource management en kwaliteit management.
<b>Rol</b>	Programmamanager
<b>03/2001 - 10/2002</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Selecteer en implementeer een nieuwe ontwikkel tool voor de ICT afdeling.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>08/1999 - 06/2001</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Ontwerp en implementatie van een geïntegreerd crew planning systeem om bestaande maatwerk applicaties te vervangen. Groot en zeer belangrijk project vanwege de eisen die door wetgever en CAO worden opgelegd aan werkzaamheden van vliegtuigbemanningen. Samen met een externe leverancier de eisen en wensen in kaart gebracht en vervolgens in een periode van twee jaar de software getest en uiteindelijk in productie gebracht.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>04/1999 - 09/1999</b> <b>Opdrachtformulering</b>	<b>Martinair Holland NV</b> Zorg dat alle mainframe systemen van Marfo Food (Martinair dochterbedrijf) millennium proef zijn.
<b>Rol</b>	Projectmanager
<b>08/1990 - 06/1998</b>	<b>Intercount Automatisering</b>

**Opdrachtformulering** Verantwoordelijk voor Technische Dienst, Productontwikkeling, Helpdesk en Implementaties  
Binnen dit bedrijf werd een warehousemanagementsysteem (ERP) ontwikkeld specifiek voor Koel- en Vrieshuizen waaraan ik als ontwerper en programmeur actief heb meegewerkt en vervolgens meer dan 60 implementaties bij klanten heb geleid.

**Rol** Manager operatie

**01/1986 - 08/1990**  
**Opdrachtformulering** **Koopman Import Export BV**  
Verantwoordelijk voor het goederenvervoer vanuit het Verre Oosten en Oost-Europa (vnl. containers) en uitgaand naar West-Europa.  
Verantwoordelijk voor alle douaneformaliteiten.  
Verantwoordelijk voor vervoer contracten met afhandelaars en transporteurs.  
Verantwoordelijk voor het gehele logistieke proces.

**Rol** Manager logistiek

#### **OVERIGE WERKZAAMHEDEN**

**07/2015 – heden** **Voorzitter Stichting Curantis Woonzorg**

**10/2014 – heden** **Lid Algemeen Bestuur PZO-ZZP**

**03/2008 – 08/2009** **Valori**  
Voorzitter GOR (gemeenschappelijke ondernemingsraad) van Valori.

**2008 – heden** Personal coach op competentie en gedrag

**2007 – heden** Ontwikkeling van een rollenspel ter ondersteuning van het inrichten en implementeren van Risicomanagement in projecten en organisaties.

**06/2006 – 06/2015** **IPMA Nederland**  
Bestuurslid (penningmeester)  
Voorzitter Risicomanagement programmagroep  
Lid interessegroep 'Goed Opdrachtgeverschap'  
Spreker Projectmanagement Parade  
Mede-organisator twee-jarlijks Nationaal Risicomanagement Congres.

**1998 - heden** Diverse publicaties op internet fora en in tijdschrift 'Projectie'